

Forschungsprojekt

*Sicherung tragfähiger Strukturen für die Quartiersentwicklung im Programm Soziale Stadt*

## **Forschungsprojekt zur Sicherung tragfähiger Strukturen für die Quartiersentwicklung im Programm Soziale Stadt**

im Auftrag von BMVBS / BBSR – Laufzeit von September 2010 bis September 2011

Mit dem Programm „Stadtteile mit besonderem Entwicklungsbedarf – Soziale Stadt“ werden seit 1999 integrierte Verfahren zur Quartiersentwicklung in Gebieten mit besonderem Entwicklungsbedarf gefördert. Bis 2009 waren insgesamt 571 Gebiete in 355 Kommunen an dem Programm beteiligt. Die verfassungsrechtlichen Grundlagen (Art. 104b GG) sehen allerdings eine zeitliche Befristung der Förderung vor. Wenngleich bislang bundesweit lediglich neun Gebiete offiziell aus der Förderung entlassen wurden, stellt sich kurz- oder mittelfristig vielen Kommunen die Frage nach dem Programmausstieg und der Sicherung tragfähiger Strukturen.

In dieser Situation strebt das Forschungsprojekt an, Erfahrungen aus abgeschlossenen und laufenden Verfahren zusammenzutragen und auszuwerten. Im Ergebnis sollen Hinweise und Handlungsempfehlungen zur Gestaltung der Verstetigungsprozesse in Programmgebieten der „Sozialen Stadt“ erarbeitet werden. Dabei geht es insbesondere darum, notwendige Kompetenzen und Ressourcen, mit denen die lokalen Akteure ausgestattet sein müssen, zu ermitteln. Darauf aufbauend sollen die Verstetigungs-Chancen angestoßener Projekte und Strukturen bewertet werden, um nachhaltige Strukturen zu etablieren und die notwendigen Partner zur Beteiligung motivieren zu können.

Die Projektbearbeitung gliedert sich in drei Schritte:

In einem ersten Schritt (Oktober bis Dezember 2010) wird der Stand der Forschung aufbereitet. Neben der Auswertung vorliegender Studien werden Erfahrungen aus dem europäischen Ausland einbezogen. Von besonderem Interesse ist das britische Programm „New Deal for Communities“, das in diesem Jahr ausläuft. Es zeichnet sich ab, dass dort vier Ansätze der Verstetigung Einsatz finden: Etablierung von Nachfolge-Organisationen, Erschließung neuer Einnahmequellen u.a. durch die Übertragung von Vermögen und Grundstücken, Weiterführung von Bewohnerbeteiligungsverfahren durch die Kommune sowie Sicherung von Anschlussförderung in einzelnen Themenbereichen durch zuständige Fachbehörden.

In einem zweiten Schritt (Januar bis April 2011) werden Fallstudien in fünf beispielhaften Programmgebieten durchgeführt. Die Auswahl der Gebiete erfolgt über ein Bewerbungsverfahren, in dem Kommunen die Möglichkeit haben, ihre Expertise einzubringen, aber auch Fragen zu nennen, die für sie von zentralem Interesse sind. Die Fallstudien werden im Februar/März 2011 durchgeführt und folgende Themen umfassen:

- Gebietsstruktur und Entwicklungsdynamik: Darstellung der wirtschaftlichen und sozialen Entwicklung, Ermittlung der wesentlichen Einflussfaktoren
- Lokale Akteurskonstellation: Ermittlung des Profils der (am Programm beteiligten und nichtbeteiligten) Akteure aus Verwaltung, Politik, Wirtschaft und Gesellschaft und ihrer potenziellen Rolle in der Verstetigung

- Ziel-, Strategie- und Motivanalyse: Analyse der Leitbilder und Ziele, die der Arbeit während der Förderung im Rahmen des Programms Soziale Stadt zugrunde lagen, sowie der Strategien, die zur Umsetzung entwickelt wurden. Dazu zählt auch das Integrierte Entwicklungskonzept und seine potenzielle Rolle nach Auslauf der Förderung.
- Kompetenzanalyse: Mit Blick auf die Verstetigung ist ein breites Kompetenz-Spektrum gefragt. In den Fallstudien wird herausgearbeitet, welche Kenntnisse und Wissensbereiche von den Experten vor Ort als bedeutsam für die Verstetigung eingeschätzt werden, welche vorhanden sind (und wie sie gesichert werden können), und welche ggf. erworben oder angeeignet werden müssen. Daraus lässt sich ein Profil für Beratungsbedarfe und ein Übergangmanagement entwickeln.

Folgende Grafik fasst die vier zentralen Elemente der Untersuchung zusammen:



Im dritten Schritt wird im Mai 2011 eine Fachtagung durchgeführt. Bei dieser Veranstaltung werden in einem Peer-Review-Verfahren mit etwa 30 lokalen Experten die ersten Erkenntnisse aus den fünf Fallstudien ausgewertet und Elemente für einen Leitfaden zur Gestaltung eines Übergangs in die Verstetigung (fading out) erarbeitet.

**Im Ergebnis** wird das Projekt **Hinweise und Handlungsempfehlungen für die Gestaltung des Übergangsmagements mit dem Ziel der Verstetigung** liefern, die den das Programm steuernden Ministerien im Bund und in den Ländern zur Verfügung gestellt werden. Auf der kommunalen Ebene sowie für die Akteure und insbesondere die Träger in den Quartieren sollen die Ergebnisse dazu beitragen, die Situation im Hinblick auf die Verstetigung adäquat zu erfassen und einordnen zu können sowie konkrete Hinweise und Hilfen für die Ausgestaltung des Übergangsmagements zu bieten.

#### **Kontakt zur Arbeitsgemeinschaft HCU – HAW - steg**

HCU Hamburg	Prof. Dr.-Ing. Thomas Krüger:	thomas.krueger@hcu-hamburg.de
HAW Hamburg	Prof. Dr. Simon Güntner:	simon.guentner@haw-hamburg.de
steg Hamburg	Dipl. Psychologin Nadia Fritsche:	nadia.fritsche@steg-hamburg.de